



**REPUBLIKA HRVATSKA  
ZADARSKA ŽUPANIJA**



**GRAD BIOGRAD NA MORU  
GRADSKO VIJEĆE**

**Klasa: 400-01/25-01/06**

**Urbroj: 2198-16-02-25-5**

**Biograd na Moru, 22. prosinca 2025. godine**

Na temelju članka 37. Zakona o proračunu ("Narodne novine", 144/21) i članka 31. stavka 1. točke 4. Statuta Grada Biograda na Moru u („Službeni glasnik Grada Biograda na Moru“, broj 08/22.), Gradsko vijeće Grada Biograda na Moru na svojoj 5. sjednici održanoj dana 22. prosinca 2025. godine donosi

**Višegodišnji plan uravnoteženja  
Proračuna Grada Biograda na Moru za razdoblje 2026. – 2028. godine**

**Članak 1.**

Višegodišnjim planom uravnoteženja proračuna Grada Biograda na Moru planira se sanacija manjka prihoda po rezultatima poslovanja za razdoblje 2026. – 2028. godine, a sve prema Analizi koja se nalazi u prilogu i koja čini sastavni dio Plana.

**Članak 2.**

Planom uravnoteženja Proračuna planira se sanirati manjak prihoda po rezultatu poslovanja u iznosu od 2.698.203,12 eura iskazan kroz godine:

2026. godina – 711.554,00 eura

2027. godina – 925.785,00 eura

2028. godina – 1.060.864,12 eura.

**Članak 3.**

Ovaj Plan stupa na snagu osmog dana od dana objave u "Službenom glasniku Grada Biograda na Moru".

**Predsjednik Gradskog vijeća:  
Aljoša Šikić**

## Višegodišnji plan uravnoteženja Proračuna Grada Biograda na Moru kroz razdoblje od 2026. do 2028. godine

### I. OPĆE ODREDBE

Člankom 37. Zakona o proračunu ("Narodne novine", br. 144/21.) propisano je da, ako jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave ne mogu preneseni manjak podmiriti do kraja proračunske godine, odnosno ako preneseni višak ne mogu u cijelosti iskoristiti u jednoj proračunskoj godini, dužne su donijeti višegodišnji plan uravnoteženja proračuna.

Ovaj plan donosi se za razdoblje za koje se proračun donosi, znači za razdoblje 2026. – 2028. godine.

Višegodišnji plan uravnoteženja Proračuna sadržava analizu i ocjenu postojećeg stanja, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzoraka nastanka negativnog poslovanja te mjera za stabilno održivo poslovanje i akcijski plan provedbe navedenih mjera s očekivanim financijskim i ekonomskim učinkom.

U analizi financijskog stanja Grada Biograda na Moru korišteni su financijski izvještaji razine 22.

### II. ANALIZA I OCJENA POSTOJEĆEG STANJA

Izvještaj o prihodima i primicima te rashodima i izdacima (iskazano u eurima)

Opis	Izvršenje 2023.	Izvršenje 2024.	Izvršenje 30.09.2025.
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>11.162.433,54</b>	<b>17.036.906,86</b>	<b>12.540.002,01</b>
<b>Prihodi poslovanja</b>	<b>8.817.128,51</b>	<b>12.540.497,12</b>	<b>9.478.406,67</b>
Prihodi od poreza	3.958.819,07	4.755.769,63	4.201.195,78
Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	916.883,31	2.516.482,28	1.673.046,72
Prihodi od imovine	1.113.991,85	1.313.306,64	1.154.155,12
Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	2.827.422,04	3.947.570,79	2.426.957,95
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	12,24	7.367,78	22.718,55
Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	0,00	0,00	332,55
<b>Prihodi od prodaje nefinancijske imovine</b>	<b>1.229.264,64</b>	<b>1.483.106,12</b>	<b>718.372,36</b>
Prihodi od prodaje neproizvedene dugotrajne imovine	1.214.799,83	1.472.069,21	708.625,59
Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	14.464,81	11.036,91	9.746,77
<b>Primici od financijske imovine i zaduživanja</b>	<b>1.116.040,39</b>	<b>3.013.303,62</b>	<b>2.343.222,98</b>
Primici od zaduživanja	1.116.040,39	3.013.303,62	2.343.222,98

**Prihodi od poreza (podskupina 61)** sačinjavaju prihode od poreza i prireza na dohodak, prihode od poreza na promet nekretnina, poreza na kuće za odmor, poreza na potrošnju te od

2025. godine uključuje i porez na nekretnine. Ovo je podskupina prihoda na kojoj je bilo najviše zakonskih izmjena. Porez na dohodak se mijenjao u dijelu poreznih olakšica, poreznih stopa i razreda, a najveći učinak je zadnja intervencijska mjera gdje se u raspodjeli poreza na dohodak gradovima povećava udio ukupno naplaćenog poreza na njihovom području sa prijašnjih 60% na 74%. Porez na promet nekretnina je zadnjim zakonskim izmjenama u cijelosti porez gradova i općina. Od 1. siječnja 2025. godine, Republika Hrvatska je uvela novi porez na nekretnine koji zamjenjuje dosadašnji porez na kuće za odmor. Visina poreza na nekretnine određuje se prema korisnoj površini nekretnine i kreće se u rasponu **od 0,60 do 8,00 eura po metru kvadratnom**. Točnu stopu poreza određuju jedinice lokalne samouprave (gradovi i općine) na čijem se području nekretnina nalazi. Grad Biograd na Moru je odredio stopu poreza u iznosu od 5,00 eura po metru kvadratnom.

**Prihodi od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna (podskupina 63)** predstavljaju pomoći iz države, pomoći od izvanproračunskih korisnika, pomoći iz Fonda poravnanja u financiranju decentraliziranih funkcija vatrogastva kao i pomoći iz EU iz nacionalnog središnjeg proračuna temeljem EU sredstava. Ovi prihodi/pomoći su namjenski prihodi, a njihova naplata i utjecaj na ukupni rezultat ovise o visini i vrijednosti projekata koji su odobreni Gradu Biogradu na Moru te o dinamici kontrole troškova od strane provedbenog tijela i doznake u Proračun Grada. Jedino su pomoći iz Fonda poravnanja za decentralizirano financiranje vatrogastva konstantan prihod pomoći.

**Prihodi od imovine (podskupina 64)** čine prihodi od naknade za koncesije, prihode od kamata a vista i po depozitu, prihode od zatezних kamata, prihode od zakupnine, prihodi od korištenja javnih površina te ostali prihodi od nefinancijske imovine. Ovi prihodi imaju karakter i općih nenamjenskih prihoda (zakupi poslovnih prostora, zakup ostalog zemljišta, zakup zemljišta u industrijskoj zoni, prihodi od korištenja javnih površina, prihodi od kamata), ali i namjenskih prihoda (prihodi od koncesija, naknade za nezakonito zadržane zgrade u prostoru).

**Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada (podskupina 65)** predstavljaju prihode od komunalne naknade i komunalnog doprinosa, prihode od vodnog gospodarstva, prihode od boravišne pristojbe, prihode od gradskih pristojbi, prihode od prodaje državnih biljega, prihode od spomeničke rente, prihodi od novčanih kazni). Vidljiv je porast naplate u ovoj podskupini prihoda, posebno komunalnog doprinosa koji se plaća prilikom ishoda građevinskih dozvola te komunalne naknade. Ovo je podskupina namjenskih prihoda što znači da im je utrošak reguliran posebnim zakonima.

**Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (skupina 7)** podrazumijevaju prodaju nefinancijske imovine i to zemljišta te prodaju stanova na kojima postoji stanarsko pravo.

**Primici od financijske imovine i zaduživanja (skupina 8)** sadrži primitke od zaduživanja i zajmova. U tablici je vidljivo da su primici od zaduživanja bili najveći u 2024. godini. Gradu Biogradu na Moru u 2024. godini je odobren dugoročni kredit kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak (HBOR) u iznosu od 4.132.475,91 eura za projekt "Izgradnja sortirnice za odvojeno prikupljanje otpada". S obzirom da su se sredstva koristila iz kredita po privremenim situacijama, stanje iskorištenog kredita na dan 31. prosinca 2024. godine je iznosilo 3.013.303,62 eura. Rok korištenja je do 31.12.2025.

Gradu Biogradu na Moru su odobreni dugoročni krediti kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak (HBOR) u iznosu od 1.462.074,46 eura za projekt "Rekonstrukcije zgrade dječjeg vrtića" te za projekt Sanacije odlagališta Baštijunski brig u iznosu od 6.097.651,75 eura. Sredstva kredita su se koristila po privremenim situacijama u toku 2025. godine.

#### Izveštaj o rashodima i izdacima (iskazano u eurima)

Opis	Izvršenje 2023.	Izvršenje 2024.	Izvršenje 30.09.2025.
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>11.245.508,84</b>	<b>16.415.630,11</b>	<b>12.932.093,71</b>
<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>7.154.465,85</b>	<b>9.349.331,84</b>	<b>8.204.705,36</b>
Rashodi za zaposlene	648.709,66	755.777,80	795.850,90
Materijalni rashodi	3.193.140,83	3.775.893,93	3.281.071,35
Financijski rashodi	109.889,30	78.145,98	100.859,74
Pomoći dane u inozemstvo i unutar opće države	1.865.974,55	2.416.292,78	2.453.085,17
Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	406.659,25	576.005,17	637.079,68
Ostali rashodi	930.092,26	1.747.216,18	936.758,52
<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>3.153.711,03</b>	<b>6.240.800,83</b>	<b>4.317.182,41</b>
Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	485.136,72	239.876,23	354.760,99
Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.668.574,31	6.000.924,60	3.962.421,42
<b>Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova</b>	<b>937.331,96</b>	<b>825.497,44</b>	<b>410.205,94</b>
Izdaci za dionice i udjele u glavnici	0,00	0,00	0,00
Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova	937.331,96	825.497,44	410.205,94

**Rashodi za zaposlene (podskupina 31)** predstavljaju rashode za plaće, ostale rashode zaposlenima (otpremnine, naknade za smrtni slučaj, jubilarne naknade i sl.) te doprinose na plaće.

**Materijalni rashodi (podskupina 32)** čine naknade troškova zaposlenima, rashode za usluge, rashode za materijal i energiju, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa te ostali nespomenuti rashodi poslovanja. Uz ostale rashode i pomoći spadaju u najzastupljenije rashode poslovanja.

**Financijski rashodi (podskupina 34)** predstavljaju rashode za plaćanje bankarskih usluga i usluga platnog prometa, zateznih kamata te ugovornih kamata po kreditu.

**Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna (podskupina 36)** predstavljaju rashode koji se plaćaju drugim proračunima, korisnicima drugih proračuna te proračunskim korisnicima Grada Biograda na Moru (Gradska knjižnica Biograd, Zavičajni muzej Biograd, Dječji vrtić Ivana Brlić Mažuranić te Javna vatrogasna postrojba Biograd). U ovoj skupini se reliziraju i tekuće pomoći športskoj zajednici, zajednici amatersko-kulturnih udruga te pomoći i drugim udrugama i ustanovama.

**Naknade građanima i kućanstvima (podskupina 37)** predstavljaju naknade koje se iz proračuna izdvajaju za građane, a iz tablice je vidljivo da su one u porastu u trogodišnjem

razdoblju. Najznačajniji rashodi u ovoj skupini su stipendije, uskrsnice, božićnice, naknade za opremanje novorođene djece, naknade za kupnju školskog materijala za učenike, jednokratna novčana pomoć maturantima, jednokratna novčana pomoć obiteljima s 5 i više djece, sufinanciranje troškova stanovanja, sufinanciranje troškova najamnine te od 2025. godine sufinanciranje dopunskog zdravstvenog osiguranje osobama starije životne dobi. Velika je vjerojatnost da će ovi rashodi i u budućnosti rasti zbog nepovoljnih gospodarskih utjecaja, prije svega inflacije, ali i zbog mjera poboljšanja demografske slike grada.

**Ostali rashodi (podskupina 38)** predstavljaju rashode za financiranje pomoći trgovačkim društvima i ustanovama u vlasništvu Grada Biograda na Moru (Poduzetnički inkubator Biograd na Moru d.o.o., Jankolovica d.o.o., Iskorak novi poduzetnički centar d.o.o., Croata d.o.o., Turistička razvojna agencija Gnalić), rashode za financiranje političkih stranaka, sportskih klubova (Športska zajednica grada Biograda), udruga iz područja kulture (Zajednica amatersko kulturno-umjetničkih udruga), udruga proizašlih iz Domovinskog rata, dobrovoljna vatrogasna društva Biograd i EKOS, Gradsko društvo Crvenog križa Biograd te donacije vjerskim zajednicama i također u ovim rashodima su uključene potpore male vrijednost. Ovi rashodi će i budućnosti predstavljati značajan iznos najviše zbog Plana javnih potreba u sportu, kulturi i socijalnoj skrbi.

**Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (skupina 4)** predstavljaju rashode za nabavu imovine i to zemljišta, projektne dokumentacije, građevinskih objekata, opreme, knjiga, višegodišnjih nasada, prijevoznih sredstava, umjetničkih djela te dodatna ulaganja na građevinskim objektima i opremi. U promatranom razdoblju predstavljaju značajna sredstva u ukupnim rashodima, a razlog za to su realizirani projekti rekonstrukcije gradske tržnice i gradske ribarnice, izgradnja postrojenja za odvojeno prikupljanje otpada (sortirnica) te rekonstrukcija i opremanja Dječjeg vrtića Ivana Brlić Mažuranić – Kosa Zapad. U tijeku su projekti sanacije odlagališta Baštijunski brig, rekonstrukcija i opremanje interpretacijskog centra "Blago potopljenog broda", daljnje proširenje groblja te se i u narednom proračunskom ciklusu nastavlja značajno izdvajanje u ovoj podskupini rashoda.

**Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova (skupina 5)** predstavlja izdatke na ime otplate glavnice primljenih kredita i zajmova.

Grad Biograd se dugoročno zadužio u 2019. godine kod Zagrebačke banke d.d. za financiranje izgradnje Poduzetničkog inkubatora 4.379.852,68 eura. Rok otplate kredita za izgradnju poduzetničkog inkubatora je najkasnije do 31. prosinca 2030. godine (rok otplate je 120 mjeseci).

S obzirom da su se sredstva koristila iz kredita po privremenim situacijama, stanje iskorištenog kredita za Poduzetnički inkubator na dan 31. prosinca 2020. godine iznosilo je 28.166.903,29 kuna odnosno 3.738.390,51 eura te ono predstavlja konačan iznos glavnice kredita.

Otplata kredita za izgradnju poduzetničkog inkubatora počela je 31. siječnja 2021. godine.

Grad Biograd se također dugoročno zadužio u 2019. godine kod Zagrebačke banke d.d. za financiranje uređenja Turističkog informativnog centra u iznosu od 331.807,03 eura. Rok otplate kredita za financiranje uređenja Turističko informativnog centra je najkasnije do 30. lipnja 2026. godine (rok otplate je 72 mjeseca).

Sredstva iz kredita su se koristila po privremenim situacijama te je stanje na dan 31. prosinca 2020. godine iznosilo 322.189,43 eura te ono predstavlja konačan iznos glavnice.

Gradu Biogradu na Moru u 2022. godini kod OTP banke d.d. odobren je dugoročni kredit za financiranje rekonstrukcije gradske ribarnice u iznosu 672.440,11 eura s rokom otplate 10 godina (120 mjeseci). S obzirom da su se sredstva koristila iz kredita po privremenim situacijama, stanje iskorištenog kredita na dan 31. prosinca 2023. godine iznosio je 672.440,11 eura te ono predstavlja konačan iznos glavnice. Rok otplate kredita za financiranje rekonstrukcije gradske ribarnice je najkasnije do 31. prosinca 2033. godine (rok otplate je 120 mjeseci).

Gradu Biogradu na Moru u 2023. godini je odobren dugoročni kredit kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak (HBOR) iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova (ESIF) u iznosu od 566.961,50 eura za "Projekt upravljanja javnom rasvjetom". Stanje iskorištenog kredita na dan 31. prosinca 2023. godine je iznosilo 507.465,00 eura te ono predstavlja konačan iznos glavnice. Rok otplate kredita za Projekt upravljanja javnom rasvjetom je u 38 (tridesetosam) jednakih uzastopnih tromjesečnih rata, a najkasnije do 31. ožujka 2028. godine.

Prva rata za navedeni kredit dospijela je 30. rujna 2024. godine.

#### **Bilanca na dan 31.12.2023. – 30.12.2024. (iskazano u eurima)**

<b>Opis</b>	<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>Stanje 31.12.2024.</b>
<b>NEFINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>29.965.379,58</b>	<b>34.827.996,34</b>
Neproizvedena dugotrajna imovina	10.387.507,58	9.298.151,18
Proizvedena dugotrajna imovina	19.573.165,53	19.704.135,45
Dugotrajna nefinancijska imovina u pripremi	4.706,47	4.492.421,79
<b>FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>4.877.047,22</b>	<b>4.284.574,64</b>
Novac u banci i blagajni	37,10	476.427,07
Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo	48.437,25	195.845,46
Potraživanja za dane zajmove	3.650,53	3.650,23
Dionice i udjeli u glavnici	914.964,50	914.964,50
Potraživanja za prihode poslovanja	2.031.351,42	2.228.982,73
Potraživanja od prodaje nefinancijske imovine	1.878.606,72	464.704,65
<b>OBVEZE</b>	<b>7.037.019,43</b>	<b>9.238.304,28</b>
Obveze za rashode poslovanja	948.636,12	988.483,66
Obveze za nabavu nefinancijske imovine	1.130.394,83	947.307,71
Obveze za vrijednosne papire	884.382,06	1.114.029,01
Obveze za kredite i zajmove	4.073.606,42	6.188.483,90
<b>VLASTITI IZVORI</b>	<b>27.805.407,37</b>	<b>29.874.266,70</b>
Vlastiti izvori i ispravak vlastitih izvora	26.878.507,79	29.553.318,37
Rezultat poslovanja (manjak)	-2.923.337,02	-2.301.281,14
Obračunati prihodi poslovanja	2.051.903,42	2.242.646,34
Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine	1.798.333,18	379.583,13
Izvanbilančni zapisi	8.550.843,33	15.200.076,58

**Nefinancijska imovina** na kraju 2024. godine iznosi 34.827.996,34 eura te iznosi 89,05% aktive, a odnosi se na zemljišta, građevinske objekte (stambeni objekti, poslovni objekti, ceste te ostali građevinski objekti) i na postrojenja i opemu.

**Financijska imovina** na kraju 2024. godine iznosi 4.284.574,64 eura te čini 10,95% aktive. Financijsku imovinu čine novčana sredstva u banci i blagajni, potraživanja prema zaposlenima,

potraživanja za dane zajmove, dionice i udjeli u glavnici, potraživanja za prihode poslovanja i te potraživanja od prodaje nefinancijske imovine. Potraživanja za prihode poslovanja na kraju 2024. godine iznose 2.228.982,73 eura i umanjeni su za obveze korekcije propisane Pravilnikom o računovodstvu i računskom planu proračuna.

**Obveze** na kraju 2024. godine iznose 9.238.304,28 eura, a odnose se na obveze za rashode poslovanja, obveze za nabavu nefinancijske imovine, obveze za vrijednosne imovine te na obveze za zajmove i kredite. Obveze su povećane za 31,3% u odnosu na 2023. godinu.

Rezultat poslovanja prikazan u tablici predstavlja kumulativni rezultat koji se prenosi u naredne godine i predstavlja ili višak ili manjak ukupnog poslovanja. Iz tablice je vidljivo da je manjak u 2023. godini iznosio 2.923.337,02 eura, a u 2024. godini je smanjen na iznos od 2.301.281,14 eura odnosno za 21,28%.

U proračunskom računovodstvu ukupan rezultat poslovanja iskazuje se po tri osnove i to:

- višak / manjak prihoda poslovanja
- višak / manjak prihoda od nefinancijske imovine
- višak / manjak primitaka od financijske imovine.

U sljedećoj tablici se daje prikaz – stanje na kontu 92 u glavnoj knjizi Grada Biograda na Moru (rezultat poslovanja po kategorijama) na dan 31.12.2024. godine.

Konto	Stanje na dan 31.12.2024. godine (euro)
92211 – višak prihoda poslovanja	5.597.813,94
92222 – manjak prihoda od nefinancijske imovine	-13.377.316,71
92221 – manjak prihoda poslovanja	0,00
92213 – višak primitaka od financijske imovine	5.478.221,63
92212 – višak prihoda od nefinancijske imovine	0,00
<b>Ukupno:</b>	<b>-2.301.281,14</b>

Ukupno sintetički iskazano viškovi iskazani u Proračunu iznose na dan 31.12.2024. godine iznose 11.076.035,57 eura, a ukupni manjkovi 13.377.316,71 eura. Razlika od 2.301.281,14 eura je manjak poslovanja. Pokriće manjka poslovanja potrebno je planirati kroz smanjenje rashoda odnosno iz tekućih prihoda po izvorima financiranja uz procjenu donosa rezultata iz prethodne godine za iduće razdoblje.

Do kraja trećeg kvartala 2025. godine ukupni manjak poslovanja je povećan za 396.921,98 eura te na dan 30. rujna 2025. godine on iznosi 2.698.203,12 eura. Raspored stvarnih stanja po kategorijama rezultata očekuje se prilikom donošenja Godišnjeg izvještaja o izvršenju proračuna za 2025. godinu gdje će se rezultati preraspodijeliti bez utjecaja na ukupno iskazani manjak prihoda i primitaka. Upravo navedeno je polazište za izradu ovog Višegodišnjeg plana uravnoteženja Proračuna za razdoblje 2026. – 2028. godine. Kod izrade višegodišnjeg plana uravnoteženja treba se planirati utrošak viškova poslovanja po izvorima financiranja vodeći računa da se namjenska sredstava rasporede namjenski u rashode iskazane kroz aktivnosti odnosno projekte. Pokriće manjka poslovanja potrebno je planirati ili iz smanjenja rashoda odnosno iz tekućih prihoda po izvorima financiranja u odnosu na zatečeno stanje na dan 30. rujna 2025. godine.

### III. POPIS MJERA ZA OTKLANJANJE NASTANKA NEGATIVNOG POSLOVANJA TE MJERA ZA STABILNO ODRŽIVO POSLOVANJE

U nastavku se daje popis mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja u prethodnim godinama na koje Grad može utjecati, te ujedno i popis mjera za stabilno održivo poslovanje:

1. Proračunom te izmjenama i dopunama planirati pokriće manjka;
2. Financiranje većeg broja aktivnosti i projekata iz vanjskih izvora financiranja;
3. Evidentiranje i upravljanje gradskom imovinom;
4. Prioritetno planiranje i izvršavanje Proračuna za zakonske i ugovorne obveze;
5. Pravovremeno poduzimanje mjera za naplatu prihoda te intenzivno provođenje mjera prisilne naplate;
6. Smanjenje materijalnih rashoda iz proračunskih izvornih prihoda uz zadržavanje kvalitete rada i pružanja usluga građanima;
7. Poboljšanje uvjeta za razvoj poduzetništva.

### IV. AKCIJSKI PLAN PROVEDBE MJERA

Naziv mjere	Opis/Način provedbe	Rok provedbe	Planirani učinak provedbe mjera
<b>1. Proračunom te izmjenama i dopunama planirati pokriće manjka</b>	Proračun koji uključuje rezultat poslovanja pruža cjelovit financijski okvir za donošenje odluka o budućoj potrošnji i izvorima financiranja.	31.12.2028.	Anulirati kompletni manjak prateći izvore financiranja
<b>2. Financiranje većeg broja aktivnosti i projekata iz vanjskih izvora financiranja</b>	Praćenje objavljenih natječaja i njihovo apliciranje uz što veći postotak financiranja iz vanjskih izvora	Kontinuirano	Kontinuirano povećavati broj aktivnosti i projekata financiranih iz vanjskih izvora
<b>3. Evidentiranje i upravljanje gradskom imovinom</b>	Korištenje registra nekretnina u vlasništvu Grada Biograda na Moru i učinkovito raspolaganje nekretninama (zakup, najam, prodaja).	Kontinuirano	Povećavati prihode od zakupa i najma te povećati prodaju nekretnina
<b>4. Prioritetno planiranje i izvršavanje Proračuna za zakonske i ugovorne obveze</b>	Mjera podrazumijeva prioriteto podmirivanje već preuzetih obveza, odnosno zakonskih obveza (financiranje redovne djelatnosti gradske uprave i proračunskih korisnika, predškolski odgoj, vatrogastvo, civilna zaštita, prihodi po posebnim propisima – određena namjena).	Kontinuirano	Kontinuirano smanjivati stanje dospjelih obveza
<b>5. Pravovremeno poduzimanje mjera za naplatu prihoda te</b>	Naplata regulirana zakonom te prema Proceduri za naplatu gradskih prihoda.	Kontinuirano	Kontinuirano smanjivanje stanja dospjelih potraživanja

<b>intezivno provođenje mjera prisilne naplate</b>			
<b>6. Smanjenje materijalnih rashoda uz zadržavanje kvalitete rada i pružanja usluga građanima</b>	Maksimalna racionalizacija materijalnih rashoda	Kontinuirano	Smanjiti materijalne rashode
<b>7. Poboljšanje uvjeta za razvoj poduzetništva</b>	Poticajne mjere razvoja poduzetništva te proširenje poduzetničkih zona	Kontinuirano	Poticajnim mjera poduzetništvu i proširenjem poduzetničkih zona doći do porasta zapošljavanja i novih radnih mjesta, rasta prihoda od poreza i prireza na dohodak, povećani prihodi od komunalne naknade i komunalnog doprinosa od investitora

## V. ZAKLJUČAK

Preneseni manjak prihoda posljedica je višegodišnjih nepovoljnih gospodarskih kretanja u Republici Hrvatskoj i provođenja poreznih reformi te u tom razdoblju dolazi do značajnog smanjenja prihodovne strane Proračuna Grada Biograda na Moru. Cilj Grada Biograda na Moru je bio da unatoč krizi završi započeta kapitalna ulaganja kao što su rekonstrukcija gradske knjižnice, izgradnja poduzetničkog inkubatora, izgradnja reciklažnog dvorišta, uređenje turističko – informativnog centra, izgradnja centra za aktivni turizam BioSfera, rekonstrukcija gradske tržnice, rekonstrukcija gradske ribarnice, izgradnja postrojenja za odvojeno prikupljanje otpada (sortirnica), rekonstrukcija i nadogradnja zgrade dječjeg vrtića – Kosa Zapad, proširenje gradskog groblja, itd. Također, htjela se zadržati dosegnuta razina ulaganja u obrazovanje, turizam, sport i socijalna davanja te da se zadrži kvaliteta rada i pružanja usluga građanima.

Planom uravnoteženja Proračuna planira se sanirati manjak prihoda po rezultatu poslovanja u iznosu od 2.698.203,12 eura:

2026. godina – 711.554,00 eura  
 2027. godina – 925.785,00 eura  
 2028. godina – 1.060.864,12 eura.

Odgovorna osoba provođenja planiranih mjera je Gradonačelnik Grada Biograda na Moru. Ukoliko predložene mjere ne budu imale dovoljan financijski i ekonomski učinak gradonačelnik će predložiti dodatne mjere kako bi se uravnotežio proračun.